

李光耀观天下

【1】李光耀观天下 1：理解中国

各位书友大家好，欢迎继续做客老齐的读书圈，今天我们讲一本大格局的书，看看新加坡的一代伟人，李光耀的智慧，带来一本神作，叫做李光耀观天下，读过这本书的人，都给与了很高的评价，李光耀我们就无需多言，其在全球的历史地位，并不亚于咱们的邓公。那么我们就来看看，这位伟人，到底是怎么理解世界局势的。读懂了李光耀，你也就理解了现在的新加坡。

先来看看，李光耀对我们中国的理解，他说，5000 年来，中国人一直认为，只要中央政权足够强大，这个国家就会安全，如果中央虚弱，则国家就会紊乱，所以一个强大的中央，会带来一个和平繁荣的中国，这种思想，时刻在中国人骨子里的，所以根深蒂固。但西方世界和美国人并不这么认为，他们每年要举行选举制度，但中国从没有这样的传统。

他提到了 2011 年的乌坎事件，村民因为不满，而自发选举新村长，很多人说这是中国民主的开始，但其实结果事与愿违，乌坎事件并没有掀起多大波澜，广东省一名副书记出面就令局面恢复了秩序。所以这表明，中央集权依旧强大，没人敢挑战中央。

而中国现在也确实越来越强大，李光耀甚至预测，2020 年中国国内生产总值将名列世界之最，但这个事目前没能实现。但并不妨碍中国崛起，正在寻求与那些强国平齐平坐。而为了达到这个目的，中国也正在寻求变革。但也很难出现那种一人一票的选举制度，这个事在中国从未出现。另外，老百姓的生活也正在逐渐得以改善，所以不会有太强烈的反对声音。再加上中央有一个强大的控局能力，所以制度进步会逐渐演变。但不会像苏联戈尔巴乔夫改革那样，迅速崩溃。

所以李光耀认为，中国的历史传统其实就是这样的，因为在 5000 年历史上，只要中央强，国家就稳定，中央弱，就刀兵四起。所以这就是中国所有制度的基础。任何改革，都不可能背离加强中央集权这个原则。那么其实我们也就不难理解，一系列的财税体制改革，经济改革。其实背后的逻辑都是这个。而中国人，也跟欧洲人不一样，欧洲历史上就是分列的无数小国家，而中国人打心眼里就希望有一个统一的中央政府，所以触碰到这个根本利益的时候，人们还是会选择站队在统一这一边。这也是为什么乌坎事件无法扩大，阿拉伯之春也没有形成任何影响的原因。

李光耀认为，现在中国社会的流动性也是存在的，并没有像英国那样，上流社会基本封闭，不与其他阶层交流，而中国其实还相

对开放，底层民众也可以通过上大学，进入城市，甚至跟有钱人结婚等方式，彻底改变自己的家族阶层。让底层看到翻身的希望，这本身就是我党能成功的原因。而所谓的民主，有可能先从党内民主开始，也就是毛邓时代都是直接指定继承人，而江胡之后，则是先指定几个候选人，然后你们再民主。

中国的国土面积太大了，所以远不是新加坡和中国台湾这样的地方能够比拟的，在新加坡和中国台湾发生的政治变化，大概率不会在中国大陆上演。至于中国台湾，那是在美国的制度影响下，造成的结果，他们要过度依赖美国人生存，所以被迫接受了美国的制度。更多课程 完整更新+微信 foufoushus 谨防 2 手

李光耀还提到了对现在领导人的看法，给了很高的评价说心胸宽广，大气，庄重，是曼德拉一样的人物。前四位领导人，分别留下了不断革命，改革开放，巩固发展，和谐社会的标签，那么第五代核心将留下什么呢？

当下的中国已经崛起，跟全球的关系已经发生了重大的变化，即便韬光养晦，也已经无法才遮挡锋芒。同时还得积极应对国内由于发展过快，积累的各种矛盾，避免重蹈日本和德国的覆辙。所以内忧外患，对内要发展，对外也要坚持自己的核心利益。不再因为一穷二白，而一直隐忍退让，开始跟美国，日本欧洲开启了

大国博弈之路。并且拉动东盟，寻找自己的战略发展联盟，并在国防，科技上对标美国。但李光耀不认为，中美之间会有军事冲突，这不符合两国的愿景，都不想在战场上对抗，两国也都有核武器，双方都明白这将是灾难性的后果。中国需要保持和美国的友好关系，继续获得市场，投资，技术，以及获准进入他的大学，而美国也没有必要长期与中国为敌。美国也不会让台湾独立，与中国交战，这是得不偿失的结果。中国的领导人，绝不能允许，在自己手上丢掉领土。这也是他们继续掌权的基础。台湾当局也明白，维持现状是一个很好的结果。一旦宣布独立，就必然引发武力统一。另外，李光耀还说，大陆与台湾的统一，只是时间问题，任何国家都无法阻挡，现在只是等待一些契机。双方发展的相互关系，已经让台湾无法实现独立。中国人可以无限期的等待，他们有的是时间。随着台湾经济和大陆依赖度越来越强，台湾当局的一些言论，也将越来越被孤立。

李光耀认为，现在的中国领导们，也依旧会延续邓公的策略，不漏锋芒，韬光养晦，保持谦逊的原则，2007 年他们见面的时候，现在的领导人还对新加坡的制度表示出了浓厚的兴趣。李光耀也看好中国的发展，甚至认为 2030 年-2040 年，中美双方力量会持平。中国人和美国人的处理方式也是完全不同的，美国人不会强迫你接受一些东西，但是中国人则希望你顺应他们的要求。所以日韩，新加坡，其实都要重新适应全球格局的改变，游走于中

美之间。寻找更多的利益。

76 年李光耀访华，他对中国的印象并不太好，是封闭的，僵硬的社会，一堆孩子举着鲜花，在搞热烈欢迎，但他认为不应该搞这些形式主义，浪费孩子们一天的学业。但后来随着改革开放的深入，中国发生了天翻地覆的变化。走出去留学的人越来越多，甚至领导干部的很多子女也都出国深造。他提到前副总理钱其琛的儿子钱宁就到密西根大学深造，还写了一本书叫做留学美国。西方的一些东西，像电影，书，互联网，也快速的融入了中国。

任何国家的崛起，都是在变化中前进的，所以随着经济增长，会遇到越来越多的挑战。目前看中国还有足够的能力，处理这些挑战。而且 40 年改革开放当中，他们也总能在重大的错误政策中反思，并且及时制止和避免造成更大问题。现在中国内部发生了一些不平衡，沿海城市获得了更多的发展资源，发展速度也比内陆城市快了三分之一，这也为东南沿海创造了更多的工作机会，为居民提供了更好的生活水平，而这些差距也还在逐步扩大。但李光耀充分理解，中国这么大的国家，出现发展不平衡肯定是会存在的，美国的东西海岸也比内陆更加发达和繁荣。所以中国出现这种贫富分化，也并不意外。实乃情理之中。但是东南沿海发展起来之后，内陆城市也会承接很多的产业，跟随发展，最终内陆省份的水平，差不多是沿海地区的 6-7 成。这也是合理的。但

是媒体的发达，可能会让内陆人，随时看到东南沿海的发达，从而造成心理不平衡。越来越多的人，会流入到富裕地区去打工。从农村走向城市，城市化进程得以持续。中国也打造了很多的城市群，希望吸收这些人口。

这些不断转移出来的廉价劳动力，让中国获得了持续的高速增长。但国有企业，却效率低下，主要是激励制度上出了问题，无论干的好坏，都是固定工资，所以大家也就没啥兴趣。这是未来需要改革的重点，让国企的领导，能够感受到跟自己利益挂钩。比如给他们股票，这样就会提心吊胆股市下跌。

还有就是私有化，如何能激励官员，像企业主一样思考，是关键所在，但是李光耀也说，除非经济严重减速，否则不太确定，是否有这个行动决心。最后中国要从出口导向，转变为内需导向。这就要扩大中产阶层。要让中产对未来有信心，敢于借贷消费。中国人要转变，不容易。穷人即便有了钱，也还会像个穷人一样，因为穷太久了，穷怕了，所以就会更多的储蓄。几代人之后，没受过穷了，才会开始敢于花钱。但中国却又没有太多时间，必须在 10-20 年内完成这个转变。那么这又该如何做到呢？

【2】李光耀观天下 2：制度的一些思考

各位书友大家伙，欢迎继续做客老齐的读书圈，今天我们继续来讲这本书，李光耀观天下。昨天说到了，李光耀认为，中国经济必须在 10 到 20 年之内完成从外需到内需的转变。但现在的情况是，消费动力只分布于东南沿海城市，农村和内陆消费依旧不足。收入差距将成为阻碍国内消费增长的一大障碍。所以这也是摆在咱们面前的一个重要课题，如何调整收入分配。这个可能至关重要，李光耀确实说到了点子上，之所以会有拉美国家陷阱，也叫中等收入陷阱，就是收入分配问题无法解决，先赚到钱的人，跑掉了。国家生产要素大幅提高，出口竞争优势不在，所以后面出口赚不到钱了，于是经济就崩溃了。我们要想打破这个魔咒，就得拉动内需，而拉动内需之前，要先调整收入结构。扩大中产阶级数量。完成从强国到富民的转变。这里面就有很多工作要做，比如知识产权保护，发展创新创业，发展服务业。这样才会把大量的这几年做外贸积攒下来的财富，转移到更多地人手中。说白了就是一部分人富了，怎么让他们带动后富，你去抢他的钱，打土豪分田地，肯定是不行的，这样他会跑的更快，得让他心甘情愿的花出去，所以就是给他们提供更多地高档服务，比如豪宅炒去呗，限制他干啥，只要全款，豪宅别墅随便买，不限购。会所酒吧，高尔夫，酒店随便搞。不用限制。你得想办法把有钱人的钱弄出来

要么给他们提供更多地投资机会。让他们去当风险投资人，这样

就能带动更多地富裕阶层，中产阶层出现了。所以现在政策上，有些事还没想明白，或者说传统的士农工商等级思想比较严重，领导不屑于跟商人对话。也不屑于讨好他们。反而觉得你有钱了，拿出来一些回馈社会是应该的。这反而让商人们，很没有财产安全感。比如美国，如果你乱搞，商人就会联合在一起，把你选下去。所以他没必要带着钱跑路。而在咱么这，对政策一旦悲观，移民的人就开始增多，其实这几年跑掉了不少财富。

李光耀对于我们的国有企业也不是很认同，他认为拿一样的工资，效率就不可能高，只有当你的财产处于危险之中的时候，你才会提高效率，拼命工作，但俄罗斯搞的私有化也不成功，寡头们拿走了经济的绝大部分。所以中国很难这么高，你把国有资产卖给谁呢？如果真跟苏联一样，国家就崩溃了，马上会出现权力斗争。但如果不做私有化改造，可能会导致经济严重放缓。那么中国可能会先选择，激发管理人，给他们一定的股份激励，让有能力的人取而代之。但选拔人才，同样不容易。

那么有人问，有没有可能私营企业做大了收购国企，李光耀说，资金都拨给了国企，如果要想让中小企业快速发展，就得先得改变资金的提供方式。先得让中小企业拿到资金，然后做大，创造一批新的企业家，然后这些打拼上来的人，接管国企，李光耀认为这是一条提高效率的经济出路。但这显然不可能，这些年一直

都是国进民退。民营企业想收购国有企业，几乎没可能。

另外，就是经济体制的问题，这也是大家吐槽最多的点，这种东西，阻碍了创新创业。这也就是中国无法出现苹果这样公司的原因。很多有实力的企业管理者，并不是公司的所有者。李光耀说，为什么中国不能发明 iPhone，ipad，互联网呢？不是缺乏人才，而是缺乏某些东西。这个东西，其实就是制度的保障。所以，李光耀也认为，中国经济在廉价劳动力资源耗尽之后，增速就要放缓。然后中国才会推动深层次改革。也就是说，为了不让经济停滞，不得不这样做。更多课程 完整更新+微信 fougoushus 谨防
2 手

接下来我们看看李光耀对美国的评价。与中国 14 亿人口相比，美国只 3.14 亿人。但他们却拥有最尖端的科技。中国也一直处于追赶地位。虽然很多东西，已经十分接近，但是内核还是不太一样，比如同样是航母，美国已经是核动力航母，而我们才刚刚有传言要建造。美国也凭借更强的军事实力，弥补距离较远的劣势。中美在太平洋上的掰手腕，也让其他一些国家，必须做出调整。比如越南，就不乐于看见中国的实力扩张，他们反而更愿意跟美国建立安全关系。美国虽然到处出兵，摩擦不断，但是他们基本都是只打击，不占领。相对来说比较受欢迎一些。

至于新加坡，李光耀提出平衡中国的看法，但当时被翻译成了制衡，这在当时国内还引发了轩然大波。但实际上，新加坡想脚踩两只船，既搭上中国，也不失美国。甚至他欢迎中国，可以把新加坡当成军舰停靠港。

以前新加坡被英国人统治，所以说英语，这也让美国有一定的优势，但随着中国崛起，李光耀也认为，有必要把中文提升到第二语言。至于会不会超越英语，不会，因为中国对新加坡的 GDP 贡献还不到 20%。除了美国之外，跟其他国家沟通也都是英语，所以现在就把中文定位工作语言是愚蠢的。事实上中国人，自己也在学英语。

美国历史上，也出现过很多的困难，比如大萧条，越南战争，也经受过日本和德国的挑战，但是每一次他都能靠毅力，恢复他的领先地位，所以李光耀认为，美国未来最终会克服困难，未来也将如此。美国的成功在于他有着一个活力十足的经济，而这些活力来源是一种不可思议的能力，不仅能以更少的资源，去实现同等的产出，还能不断地创新，创造出很快被世界认为有用，可取的全新商品和服务。苹果手机，平板，微软，互联网，这些都是美国创造，与美国相比，中国有才华的人更多，但是中国却没有类似的发明。他说中国人缺乏美国所拥有的思想的火花。

虽然很多人都在说，美国在走下坡路，但是大家必须记住，他是一个大国，即便衰退也要走很长的一段时间。他还说如果新加坡也是大国，那么他就不会担心是不是采取了错误的政策，因为错误的政策，对于大国的弊端也会很小，但小国就不一样，一旦错了，就是灾难性的后果。所以他认为，美国可能不再那么强大，但衰退的可能性不大。美国人的关键性优势也不会消失。他还说了几点原因。

第一，美国每年都会吸引成千上万的聪明的，且不安于现状的移民去那里定居。并在各个领域充满成功，移民更加富有创新精神，也更愿意冒险。会源源不断的带来新点子和激情，他先是吸引了欧洲的顶级人才，接着又吸引了印度人，中国人，韩国人，日本人，甚至是东南亚人。现阶段存在着核威胁，所以大国之间的军事战争基本上不会有了，但是经济上和技术上的战争却更重要了，而在这些方面，人才是关键。

另外，美国大学是很强的，一旦去美国大学留学，就会想要留下，甚至去英国留学都没有这个感觉，但美国不一样。所以美国大学也成为吸引全世界最顶级人才的土壤，这方面中国就差很多，英语对吸引人才有很大的帮助，但汉语却比较难以掌握。形成了沟通障碍。所以人才也不愿意去中国。所以在软实力上，中国很难取胜。

美国还有一个竞争力的来源，就是他的多中心模式，东海岸有波士顿，纽约，华盛顿，西海岸有伯克利，旧金山，中部有芝加哥德克萨斯。多元化，多中心，让他的经济模式更加稳固。所以美国和中国的路刚好相反，中国是中央强大，而美国则是内部多中心多元化的联邦形势。

美国当初也被日本和德国威胁，在电子，钢铁，石化，汽车这些行业上被反超，制造业岌岌可危，一度也是比较狼狈，但是最终也因为在信息技术产业，和高科技的帮助下，实现了产业再次升级，让经济重整旗鼓。所以你现在也就不难理解，美国为啥要跟中国死磕，因为这已经让他们想到了当年，而中国则也在吸取日本和德国的教训，不只在传统产业上做超越，还要在高科技上追赶，这其实就是中美之间的终极较量，谁也输不起。美国一旦科技上输了，经济就会崩溃。中国也同样如此，科技上输了，就是走向日本失去的三十年。

美国为了走上科技之路，也付出了巨大的代价，最典型的就是失业率大起大落，经济好的时候没问题，一旦经济不好，失业率就是 8-10%的水平，到处都是无家可归的美国人，很多经济学家，也在不断地谴责，美国社会贫富分化越来越严重。那么李光耀到底是如何看待贫富分化这个事呢？对我们有什么启示？

【3】李光耀观天下 3：如何看待贫富分化？

各位书友大家好，欢迎继续做客老齐的读书圈，今天我们继续来讲这本书，李光耀观天下。昨天我们说到了，美国走向科技创新的代价，就是造成了严重的贫富分化。李光耀到是比较客观，他说鱼和熊掌不可兼得，要是你想拥有美国那样的强大竞争力，就避免不了贫富差距的产生，以及底层阶级的形成，如果你想拥有欧洲那样的高福利社会，就要忍受经济活力的减退。

美国拥有一种歌颂创业的文化，如果成功了，被视为优秀的企业家，令世人钦佩，如果失败了，也会被认为是很正常的中间阶段，没关系，重新开始，重头再来。这种文化有别于英国，英国和欧洲的文化就是相对静态的，他们虽然发明了蒸汽机，纺织机，电动马达，诺贝尔奖也拿到手软，但这2个多世纪，他们则崇尚的是一种贵族社会，暴发户再有钱也会被鄙视。反而不如律师，医生，等专业人员，收到别人敬仰。相反美国就没有阶层障碍。反而年轻的企业家，成为社会偶像。老齐也多说一句，相比于美国，中国的创业文化也不太友好，我们从小受到的教育就是不能失败，失败是可耻的。对于那些暂时失败的人，社会完全没有容忍度，总是送上嘲讽。这就极大的遏制创新。但其实摆在我们面前的路，只有一条，那就是走美国的创新模式，我们根本就没有财富积累，

所以日本和欧洲的路我们根本都走不了。现在要把社会僵化下来，用不了几年，就会天下大乱。有吃有喝有钱赚的时候，其实是掩盖了不少社会矛盾的，一旦吃喝成问题了，中国即便是高度中央集权，也难免会有分歧。

美国的债务问题，其实也比欧元区一些国家要更好，而且美元还是世界货币，享有着更低的美元成本，但是社保和医保也已经让美国政府的债务越来越重，照这么发展下去，未来 30 年可能不容乐观，甚至难以承受。如果他一直超发美元，那么也会最终让美元的信心崩溃。美国两党也多次出现分歧，要对债务上限进行限制，但是结果都不理想，反而债务越来越多。李光耀提出这个问题的时候，大概才 10 几万亿美元，而现在已经滚动到 35 万亿美元，10 年翻 3 倍，这个速度是极快的。照这样下去，30 年之后，美国的财政收入，可能都不够还利息了。

李光耀说，这个问题不是没办法解决，就是要缩减债务，做财务紧缩，但是会引发衰退。所以到底是民主党承担，还是共和党承担的问题。现在看，两党都不想承担这个后果，特别是不想在自己的任期内，出现这种状况。于是这个问题就被无限期的拖延着。而且都在寅吃卯粮，本以为川总就已经够宽松了，没想到拜登上来，财政扩张的更猛。在野的时候，都提出财政平衡，但一上台就立马变脸。2023 年美国在超高利率的状态下，还能维持经济

强劲，说白了就是财政特别宽松导致的。美财长耶伦一直在大量发美债。

困扰美国的地方还在于，全国性基础设施，也需要提升，阶级鸿沟越来越大，种族歧视根深蒂固，耗费精力的选举过程。美国人非常乐观，他们天然相信明天会更好，所以更加倾向于消费，借贷，再消费，中国人和日本人，却总在经历各种灾难，所以总觉得要储蓄才能未雨绸缪，李光耀也很佩服美国的乐观主义，但也说在美国住不惯，他更愿意去英国，那里的社会压力小一点。

现在美国不会让中国如此轻松的就登上世界之巅，所以在全面围堵，但是却不容易，即便有日本和欧洲的帮助，李光耀也不能肯定，能否拦住中国的崛起。日本人也不会想与中国交恶，中日之间，也有巨大的经济利益。中美关系，将是 21 世纪最重要的双边关系，两大巨头之间的和平与合作，将给亚洲带来稳定。而一旦冲突，就很可能会上升到核战争。

美国人的行事风格是比较傲慢，不客气的。这主要是因为他们是在二战中成为为超级强国，也不断在捍卫自己这个地位。比如 911 这种事，李光耀说，美国出兵阿富汗是个错误，要是他的话，会对阿富汗大肆轰炸，直到他不再成为恐怖分子的庇护所。派兵进去就是昏招。会造成巨大的伤亡，2014 年奥巴马也撑不住撤

兵了。当年布什出兵伊拉克也一样，美国打败一个国家很容易，但统治一个国家很难。这就相当于，自己把自己套牢了。

李光耀说，如果尼克松还在位，他会与中国建立关系，不会围堵，不过，他可能也会悄悄的部署应变方案，他可能也会筹划将，日本，韩国东盟，印度澳大利亚，，新西兰，甚至俄罗斯，拉到美国这边来。

说到奥巴马，李光耀说一些重量级人物离开了他的团队，没有一个总统是万事通，他必须依赖顾问，经验丰富的顾问离开，不是一个好的现象。

中国的崛起，其实不光对美国形成威胁，对于整个的东南亚秩序也是一种变化，李光耀讲，新加坡不会靠中国生存，新加坡的繁荣是因为与全世界接轨。也就是说，他们继续脚踩两只船，游走于美国和中国两个超级大国中间。

接下来，李光耀点评欧洲，说欧洲的根本问题是财政尚未整合，货币一体化带来了麻烦，德国和希腊是完全不一样的国家，消费和工作的习惯都完全迥异，所以欧元区注定会困难重重，甚至他说，灭亡早已存在于基因。也许只是在等待一些契机，没有在欧债危机中彻底爆发，也会在未来某个年份，再度面临危险。

他不相信能够挽救欧元，说白了就是统一的货币政策，分散的财政政策，这个太拧巴了。比如在美国，虽然也是联邦，但是美联储和财政部却分别只有一个。一旦某个州出现经济困难，财政会进行转移支付，也就是说，美国人拿各州都当自己家人，自己的亲儿子对待。所以给谁多分一点，大家也都没啥意见。认为肉都烂在了锅里。甚至给某个州的财政拨款，也不需要偿还。但欧洲不一样，他们都是不同的国家，德国人肯定不愿意将自己的钱，送给希腊，意大利和西班牙。如果政府这么干了，那么德国总理也要下台的。更何况，欧洲这些国家，很多其实都有世仇，最强大的国家是德国，但是德国跟大部分欧洲国家，都干过仗。所以矛盾重重。更多课程 完整更新+微信 fougoushus 谨防 2 手

那么对于希腊这样的国家，他们欠了太多债，还非得使用欧元，欧元也不超发，货币不能宽松，就只能继续借钱。所以很快就会出现债务危机。很快就没人借给他了，他就得找欧盟求助。结果德国，法国，以及欧盟本身，也都不愿意填这个无底洞，我们之前讲过一本书叫做崩盘，就是来写欧债危机的全过程。展示了这些国家是如何扯皮的。最后已经到了生死危亡的时刻，德国才不得不妥协。但最后也只是把问题延后了，并未根本解决。这几年英国也脱欧了，越来越多的国家也想要脱欧，但这后面还会有很多的问题，非常复杂，比如现在很多国家都是债务负担很高了，

那要脱欧的话，就得结账，这个怎么结账呢？你重新设计货币，该怎么计算兑换比例和利率，这都是难点。而且存在着巨大的风险，英国脱欧，好就好在，英镑一直就在使用。所以他相对容易，但德国马克，法国法郎这些东西，都已经消失太久了。可能会造成欧元区一下就崩溃了。那么对于那些出口到欧洲的国家，比如中国，也会造成经济混乱。

所以李光耀认为，德国还会努力维持欧元区和欧盟，直到他维持不下去为止。总之欧洲货币一体化，是很残酷的现实。随着亚洲经济的抬头，欧洲懒散的工作作风，将受到严重挑战。李光耀曾经留学英国，他记得当时，对英国的高福利印象深刻，配眼镜不花钱，看病也不花钱，这是多么文明的社会，他当时还不明白这种全面供应的方式，对于效率低下和懒散造成的潜在作用，现在他明白了，政府是善意的，让老百姓能在多次战争后，获得安宁。所以也得到了全民的拥护。但可惜世界变了，原来欧洲是世界最强的工业地区，除了美国，就是欧洲，没有挑战，但现在不一样，他要面临来自全世界，全球化的挑战。同日本，中国，印度的工人竞争。你的竞争力下降，必然导致经济收入下降，那么高福利社会，是否还能持续运转，就要打个问号了。而且还有一点更要命，这个对于欧洲的未来可能也是灭顶之灾。

【4】李光耀观天下 4：欧洲的不归路 竞争力为啥越来越差？

各位书友大家好，欢迎继续做客老齐的读书圈，今天我们继续来讲这本书，李光耀观天下。昨天说到了欧洲，科技和工业竞争力下降，还想要维持高福利，这个很难持续，更要命的是，由奢入俭难，欧洲这些福利，几乎没办法收回，老百姓肯定不干，他们还是选举制，谁要是提出这样的政治主张，选民肯定不会让他上台，所以这个东西，似乎已经无解，能维持现有的福利已然十分难得。

经合组织测算，欧洲成员国，政府社会支出，平均占国内生产总值的 23%，法国占了 28%，相比之下，非欧洲成员国，社会支出方面要低的多，只有 17%，美国和澳大利亚是 16%。高福利国家最坏的影响，是削弱了人们努力奋斗的动力。也就是说，努力不努力都差不多，多劳也不一定多得，还得为那些不劳动的人剥削，那大家就集体躺平。所以在欧洲你很难看到贫富分化，也很难看到有人炫富，因为大家收入都差不多。当然也没人加班。反而闹罢工的不少。最后的结果就是失业率越来越高。基本四分之一的年轻人找不到工作。

李光耀一开始就不愿意让新加坡走上这条高福利的发展之路，他认为这条路，必然通向毁灭。也不鼓励工会，工会会危及国家竞争力。新加坡的福利是，提供资产，而不是津贴，比如协助你买

房子，给你钱，贴补你的中央公积金户头，但一旦你花完了这笔钱，你就必须自己面对后果。而如果你不乱花，会长期受益。他认为欧洲前方是苦日子，甚至会越来越苦。平均的代价，就是走向贫穷。现在欧洲虽然还可以，但基本都是在吃老本，是之前几十年创造的积累。这些东西消耗完了，欧洲也就麻烦了。

有人问，为什么北欧看起来还可以，李光耀解释，主要是人少，挪威人口才 500 万，比新加坡还少，三个北欧国家人口总和只是法国，意大利，西班牙的十分之一。而且北欧国家民族相对单一，也更容易形成一致性和凝聚力。甚至大家都是亲戚，是一家人，所以就更容易互相帮助，更团结。即便有些靠政府救助的人，也不太懒散。但即便是北欧，也在发生变化。瑞典每年要收留 2000 人的难民，大部分来自非洲国家。这可能会改变北欧社会，种族单一性的基础。最后很可能会像英国靠拢，李光耀回忆，当年他在英国留学的时候，租房都受到歧视。

现在欧洲的种族已经很乱了，接纳了太多的亚洲，中东，非洲和东欧的移民，德国都至少有 250 万土耳其后裔。法国更是令人担忧，你看法国国家足球队，已经基本快没有白人了。非洲裔大学毕业生的失业率，比法国毕业生高出 3 倍。这就造成了社会混乱。而且宗教问题，也越来越多元化，那么就会令社会非常复杂。分歧经常会出现。这都是欧洲未来的不安定因素。

欧洲之所以要强行结合在一起，就是要取得更大的全球影响力，李光耀说，他们如果再往前走一步，能够接受一个财政部长，甚至一个外交部长，其硬实力将大大提升。说白了就是把欧盟变成一个国家。那么欧洲的人口比美国还多，经济规模也比美国大六分之一。所以欧洲的竞争力会特别强大。但是没有如果，所有迹象都表明，欧洲不可能完全融合。现在他们的单一货币都未必行得通，单一财政和外交就更加困难，可能性极小。他们每个国家的历史都很长，而且也都对自己的传统，语言，文化深感自豪。所以这也是没办法形成大一统的原因。

面对中国和美国，乃至正在崛起的印度，欧洲未来就是一个配角，他不会有什么太大的作为。一些欧洲领导人，可能还不愿意承认这一点，毕竟他们仍然怀有自尊自大的历史感。在长久的国际事物博弈中，他们也相当有经验。但是几千万人口的欧洲国家，很难与未来的 10 几亿人口的中国和印度较量。中国会对欧洲各个击破，分别处理他们的关系，这样就简单的多。欧洲各国，在面对经济诱惑的时候，也很难抱团。所以最后都会依赖于中国。而中国对欧洲的依赖会越来越弱。那么这样的话，欧洲的话语权也就不断降低。但这种影响力的下降，并不影响，欧洲人的生活，他们依旧会过的很开心。也就是说，吃老本，也能且吃一阵，老齐认为，欧洲这种悠闲的状况，至少一两代人没问题，50 年之

后，就只好说了。

英国原来是日不落帝国，在全世界拥有众多的殖民地，很多欧洲国家也是一样，但是后来这些欧洲人撤离之后，情况不一样，有的是留下了一地鸡毛，战乱和矛盾不止，幸好英国人还算是很有风度，他们离开新加坡的时候，完成了井然有序的交接。李光耀对当时交接的总督顾德，依旧心存感激。如果要是像其他的欧洲国家一样，挑动民族矛盾，那么他也很难把新加坡带成今天这个样子。

随后李光耀点评了一下各个国家，说德国的工人技术水平很高，最好的机器和汽车都是他们制造的，未来他们也还会继续发展的不错，而英国现在不好不坏，英联邦那些国家，比如澳大利亚，新西兰和加拿大，现在都已经转向了美国和北约。至于法国，李光耀自己说很想去法国度假，因为那里有着优雅的生活。他在欧洲的时候，就喜欢去法国郊区，每个城市大亨都有一个葡萄园，这是一种令人非常享受的生活。吃的好，环境好，法国也没什么经济上，工业上的太多追求，就是好好生活，享受生活。

至于俄罗斯，李光耀认为，他是一个大国，国土广袤资源丰富，之前他一直是欧洲的威胁，但苏联解体后，强国地位有所下降。人口下降，经济依赖石油和天然气，也没发展出真正的社会经济，

那里的人们酗酒，妇女也不多生育，都折射出一定的悲观情绪。

欧洲的人比较反对紧缩，但是法国和德国，总在倡导紧缩政策，甚至不惜影响自己的选举。甚至美国人都在敦促欧洲以宽松的政策去应对困难，但是欧洲好像比较固执。李光耀说，相信欧洲人知道自已的问题，默克尔和德国人也不傻的，他们是欧洲最成功的国家。他们也是希望欧元能够成功。所以可见，李光耀也是认同欧洲紧缩的。具体为什么他也没提。

总之，李光耀最担心的事欧洲的种族问题，欧洲人认为他们是高人一等，所以民族问题始终令人担忧，那些移民已经造成了比较大的社会动荡，分裂和分化有可能会加剧。再有就是统一的货币，不同的财政，也造成了欧洲内耗，一些国家债台高筑。失业严重，高福利也让欧洲经济失去动力，可以很明显的看出，李光耀不是很看好欧洲。

接着我们看日本，李光耀说，日本最严峻的挑战是人口问题，日本人迅速老龄化，生育率也达不到人口替代的水平。如果日本解决不了人口问题，前景也是非常暗淡。当下，日本女性生育率是1.39，远低于2.1的替代水平，1950年的时候，日本是10个劳动力，养1个老年人，2022年，降到了2个劳动力养一个老年人，2060年，将会降到1.3个劳动力养一个老年人，那么日本的

社会负担就极大。甚至日本的年轻工人，可能会不堪重负而选择离开。

日本女性意识也逐渐崛起，开始摒弃旧的相夫教子的价值观，不愿意再恪守成规，不想被孩子拖累，许多日本女人也选择了单身。还有一些人选择结婚不生育，日本社会对于离职生产的女员工也十分不友好，经常降为临时工。所以就导致了，一个职场女性，如果要想生儿育女，代价极大。有些人想生孩子，但也不敢跨出这一步。新加坡稍微好一些，主要是引入了很多移民，减缓了这个问题，而日本人还拒绝接受移民，要保持自己的种族纯洁性。

李光耀说，自己见证过日本人的这种民族自豪，当时还是日本兵占领新加坡时期，每逢 12 月 8 日就会举办仪式，日本兵挥舞着武士刀，大喊我们日本人是天照大神的子孙。也就是告诉其他的人，我们是，而你们不是。这个观念已经深入骨髓。

所以在这种民族情节下，日本人想要走出人口老龄化，是很困难的，也就是说，他们没办法通过移民快速解决人口问题。甚至当年很多移民拉丁美洲的巴西日侨，回归日本，也很困难，那么这又是怎么一回事呢，咱们明天接着讲。

【5】李光耀观天下 5：日本老龄化已经回天乏术

各位书友大家好，欢迎继续做客老齐的读书圈，今天我们继续来讲这本书，李光耀观天下，昨天说到了，日本人有一种民族自豪感，拒绝海外移民，而且即便是移民到巴西的日侨回归日本，也不被接受。甚至干脆被视为外国人。也被本国人所歧视，日本政府最终在 2009 年，为失业的日侨提供了一笔安置费，让他们还是回巴西生活吧。所以这事确实做的挺绝。

外国人比率目前占日本常住人口的比重不到 1.2%，低于英国的 6%，德国的 8%，西班牙的 10%。现在李光耀怀疑，日本还能有多少时间去处理人口问题，如果再搁置 10 年至 15 年，那么一切就都完了，基本回天乏术。这本书写完之后，大概也已经 10 年过去了，日本逐渐开放移民，但是移民的数量并不太多，也就是说，现在日本的老龄化，已经是回天乏术。

日本的经济曾经也是十分辉煌，从 60 年到 90 年，国内生产总值平均增速是 6.2%，日本人从废墟中重新站了起来，甚至把美国人都一度逼入了绝境，无论是半导体，工业，钢铁，电子产品，全都超过美国。也成为当之无愧的世界第二大经济体，还扬言要买下美国。但这一切在 1991 年戛然而止，日本的房地产大泡沫破裂，经济从此陷入失去的 30 年。无论日本政策和经济上，做任何努力，也都没办法让他恢复活力。老齐多说一句，这几年日本

经济逐渐有复苏迹象，慢慢摆脱了通缩的困扰，主要也是得益于当年安倍的三支箭，简单说就是印钱，借钱，帮老百姓花钱。以日元贬值一半为代价，让经济稍微有了好转的迹象，日经指数也在央行不断地增持之下，持续走高。但这是一种财富掠夺，相当于在惩罚那些只知道存银行的老实人。咱们中国未来也极有可能会走上这条路，别看现在政策总是在强调定力，那是因为还不疼，真到疼的时候，货币放水是一定的。而且拖得越久，放的水也会越多。日本就是一个活脱脱的先例。

李光耀还是夸赞了一下日本人，说他们团队精神无可比拟，如果论个人能力，韩国人，中国人和日本人旗鼓相当，但是放到团队里，日本人就举世无双了。日本也是一个贫富分化没那么严重的国家，中产阶层很多，仍然过着舒适的生活。日本政府债台高筑，但是基本都是内债，没什么外债，科技也还算尖端，人民教育水平很高。但这么多优势，也依旧无法阻挡人口老龄化带来的衰退。李光耀甚至说，如果我是一个年轻的日本人，我大概率会选择移民。所以可见，李光耀认为，日本的问题无解，除非他们能大力放开移民，并且全社会都对此包容。这个是其实也给我们提了个醒，中国未来的老龄化是否也是无解，是否也要放开移民。估计很多人也是不同意的。所以我们面对的问题，跟日本其实是一样的。说别人的缺点很容易，正视自己的问题很难。

李光耀说，一个老龄化的人口结构，将无法维持人均国内生产总值，能让经济发展的只有年轻人，而日本恰恰缺少年轻人。中国的崛起，对日本也造成了问题。日本已经无法对抗中国。只能跟美国联手，来化解风险。

李光耀甚至认为，日本未来会在中美的夹缝中生存，如果美国无法负担同盟关系，日本就会偏向中国，成为附庸国。也就是无法对抗中国，就只能听中国的话。但李光耀也说，中日之间是有历史仇恨的，现在的经济利益，是否能够把两个国家拉到一起，还不好说。但是站在新加坡的角度来说，希望中日能够走到一起，这两大经济体共同繁荣，对东南亚都是有利的。

接着他又讲了朝韩，上来就骂了朝鲜，说这里自诩为社会主义的人间天堂，但实际上，是全世界治理最差的国家之一，就连人民温饱的基本要求也无法达到。人民更是与世隔绝。朝鲜半岛问题的背后，是中美之间的博弈。朝鲜人也知道，自己不可能打败美国，而美国正在保护韩国。所以朝鲜也无法战胜韩国。即便搞偷袭也没用。决定国家实力的还是工业 产能，这一点二战中，日本就犯了巨大的错误，光有军备也是无法维持的。朝鲜人应该也是深知这一点。

再说韩国人这一边，他们也看不到统一。韩国首都首尔，甚至还

在朝鲜的火炮覆盖之内。这里得住了 5 分之一的韩国人，因此战争对他们来说也是灭顶之灾。甚至韩国人现在认为，即便和平统一也未必就好，没准还会付出很大的经济代价。朝鲜给韩国带来的问题，可能是东德为西德带来问题的 2-3 倍。主要是两个国家现在经济水平，制度文化差异太大。韩国人更愿意，朝鲜能先向世界开放几十年，然后再想办法统一。其实李光耀的意思就是，韩国人可能压根就不想要这个穷亲戚。也没什么太多的感情。

中国也不希望韩国和朝鲜，通过任何方式走向统一，因为这样会让自己失去朝鲜这个缓冲国。如果朝鲜半岛统一，那么大概率会被韩国所控制。美军就有可能会开拔到鸭绿江边。这对中国的威胁就太大了。另外即便美军不去，中国也不愿意看到朝鲜半岛统一，邻国太强，总不是好事。所以现在来看，并不稳定，各方都会谨慎的行动。也许朝鲜问题，在未来几十年都会依旧存在。直到朝鲜的老百姓能够跟外界联系，才有可能发生变化和突破。

至于朝鲜的核武器问题，只有中国能对朝鲜发挥影响力，然而中国也没能说服朝鲜放弃核武器。可见朝鲜也不完全信任中国人。因为中国跟韩国走的同样很近。有很多经济技术上的往来。所以朝鲜不得不留一手。但他们也不会轻易使用核武器，而是作为一种自保的威胁。主要也是吸取了卡扎菲的教训，利比亚的卡扎菲就是主动放弃了核武器之后，被美国给干掉了。这让朝鲜不寒而

栗。

韩国倒是跟中国走的很近，持续对中国开放，李光耀说，他认识的韩国商人，都在跟中国做生意，韩国人也是中国最大的留学生群体。韩国三星，以及他们的半导体芯片工业，是非常了不起的，这是韩国的工业基础。也是他们的巨大优势。

但是韩国也有问题，就是他们的生育率太低，韩国人得想办法填补婴儿短缺的问题，否则就会出问题，李光耀看的还是比较远的，当下韩国，确实出现了生育率的严重问题。甚至韩国被称为是，有可能第一个自然灭绝的国家。现在韩国的幼儿园和小学已经纷纷倒闭。

接下来，李光耀谈到了印度，他的结论是中国和印度是不能比的，中国虽然是多民族，但是 9 成人口都是汉族，而且全国都说汉语，中国的凝聚力是印度比不了的，印度境内使用了 400 种语言，你甚至都没办法对超过 40% 的人发表讲话。印度很多的语系逻辑完全不同，甚至是鸡同鸭讲。而如果你说英语，12 亿人口的大国，只有 2 亿人知道你在说什么，如果你说印地语，也只能争取到 5 亿听众。如果你只会说泰米尔语，那就只有 6000 万听众了。这对于任何一个印度总理来说，都是最大的障碍。

很多人都问过他，印度未来能不能取得中国一样的成就，这就如同问，能不能把苹果变成橙子。两个国家根本没有可比性。印度不具备中国那样集中力量办大事的基因。他们即便立下了规矩，也很难付诸行动。种姓制度让印度的情况非常复杂，甚至你与比自己阶级低的对象结婚，就会自动失去原有的阶级身份。因此印度通婚的阶级属性，非常强烈。

从宏观上来看，这种种姓制度，限制了各阶级基因库的多样性，人们总体智商会受到孤立性的影响。也就是说，阶层之间很难流动。就好比大学毕业生，不能和没上过大学的人结婚一样。那么这样，阶层就会越来越封闭。

李光耀举了一个例子，他当时有一个秘书，新加坡籍的印度人，是婆罗门阶级，随他一起去印度访问，结果印度的勤务兵，完全听从他的指挥，仅仅是因为他的婆罗门身份。这让他大开眼界。还有一次，他跟一个印度官员说，假如我告诉你，我是婆罗门人，你相信吗，这个官员说，我可能会相信，但是如果要跟我的女儿结婚，我就必须把你查个底掉。这两个故事，都表现了印度人对于等级的重视，是刻在骨子里的。而这种种姓制度，可能会是他发展的最大障碍。那么李光耀是如何看待这几年印度的飞速发展的呢？

【6】李光耀观天下 6：印度会超过中国吗？

各位书友大家好，欢迎继续做客老齐的读书圈，今天我们继续来讲这本书，李光耀观天下。昨天我们讲到了，李光耀评价印度，说印度的种姓制度是他最大的麻烦。他不认为印度未来能赶上中国，印度人和中国人都会留学美国，但是中国留学生，很多都回国工作，而印度人才流失的比例更大。你看很多的大企业当中，印度裔美国人，都已经做到了高管。这也恰恰说明，这些人不会再回到印度，为印度的经济出力了。

此外，印度的基础设施建设上，也要远逊于中国。他们的名声也不是很好。集装箱码头，铁路，机场，通讯，以及宜居城市都不够扎实，不利于经商。而中国在这些方面显然做的更好。甚至已经超过了美国，比如高铁的总里程方面，更是遥遥领先。这些都是印度所不能比的。印度也没办法去搞这些高铁，这种东西，只能是集中力量办大事的国家才能搞定。印度的制度，不具备这样的基因。

李光耀曾经也给印度加油，因为他是一个民主国家，但后来，随着年龄增长，他悟道了两件事，1 是民主制度也并非什么灵丹妙药，无法为所有人解决所有问题。2 是社会内有一些根本的制度势力，是难以改变的。历史越悠久的国家，就越是如此。所以印

度被束缚住了。无法挣脱。

印度的最大长处，也就是他的短处，多元化和民主，是中国所不具备的。但也恰恰是这个问题，让他们很难集中力量产生优势。至于印度的人口红利，确实要高出中国许多，但是印度的问题在于，这些年轻人，没有得到足够的教育机会。所以他们的人口红利优势并未得到很好的发挥。其实从态度上来看，李光耀似乎不太看好印度的发展。但不得不说，这些年印度发展的很快。这些年印度的增长率一直维持在 5-8% 的水平，2022 年，印度的 GDP 已经达到了 3.39 万亿美元，而我们大概是 17 万亿美元，印度是我们的 20%，差不多相当于我们 2006-2007 年的水平。所以确实印度还不对中国构成太大的威胁。只是我们看着印度连涨 8 年的股市眼红而已。

接着来讲马来西亚，这些国家大家就比较陌生了，即便去旅游过，也不太了解他们的经济和文化，马来西亚原来也是英国的地盘，跟新加坡一样，但后来英国人走了，两个国家走上了不同的道路。马来西亚以马来语为主，而新加坡则说起了英语。建立了多元种族社会。新加坡原来也并入了马来西亚，正是李光耀领导下，最终导致新加坡脱离了马来西亚联邦。

李光耀说，他们这一代人，一直都相信，新加坡和马来西亚是一

体的，新加坡的大部分经验，也能在马来西亚的各地复制，如果马来西亚当时的领导人东古，能更加开明一些，建立多元种族的国家，马来西亚肯定比今天更加繁荣。

在过去的 40 年里，也就是马来西亚实行新经济政策开始，马来西亚华人和印度人就占比大幅下降。华人从 35.6%降到了 24%，印度人从 10.8%降到了 7.3%。一些华人和印度人，选择离开，特别是受过高等教育的人，趁着出国上大学的机会，基本走了就不回来了。新加坡就有 40%的新移民是来自于马来西亚的，那些经济条件更好的移民，会去往更遥远的国家和地区。一开始他们选择台湾，近年来，喜欢去往欧美和澳大利亚定居，这里面有不少人也已经出人头地。

马来西亚的种族主义政策，让他们处于劣势，这么做只会缩小自己的人才库。但这一切，在 2008 年马来西亚大选之后，本有希望发生改变。纳吉布总理提出了一个马来西亚政策，希望赢回失去的华人和印度族群的选票。但始终是雷声大雨点小。

新加坡和马来西亚最大的不同，就是种族课题上，立场不同，新加坡选择了包容，愿意跟全世界各地的人才做朋友。英语为工作语言，也更有利于他们的开放。而马来西亚则早早的放弃了英语，有些华人以中文授课，后来，他们也要求这些学校，改回英语教

学。但这个决定，却引发了当地人的反对，后来改成了马来语教学。

在谈到新马分家的时候，李光耀说，当时也只是尽力而为，局势对新加坡不利。马来西亚人认为新加坡一定会吃回头草，并接受他们开出的苛刻条件。简单来说，新加坡如果回头了，就会成为马来西亚的附庸。

新加坡和马来西亚也有一个合作的特区，叫做伊斯干达特区，双方也都采取了比较务实的态度，李光耀说，对于两国的关系，可以先看看伊斯干达的发展如何。新加坡把钱投到了马来西亚的领土上，他们也担心，马来西亚人大笔一挥，就把钱拿走了。但他判断，马来西亚人应该也不至于这么做，马来西亚也还想要更多地投资，所以现在得看看情况。

继续讲印尼，也就是印度尼西亚。苏哈托时代之后，印尼就比较平淡。不再有高调的大刀阔斧的改革，也没有政府大胆的推行经济计划。99 年之后，也就是苏哈托下台之后，印尼就把权力下放到了 300 个县政府。这种主动分权的方式，也让印尼整个国家重新出现生机。经济发展更加均匀。地方到中央，也更加团结。更能发挥一些潜能。而在这之前，印尼是全世界，政治上，最集权的国家之一。几乎都是总统说了算。新加坡投资者，去印尼投资

的时候，也深谙此道。即便在地方上投资，也得到雅加达去交保护费。苏哈托也是军人出身，所以对集权有着天然的偏好。他这套方法，也对印尼做出巨大贡献，他让人民接受教育，让经济获得增长，也建设公路和大量基础设施。但在贪污和裙带关系方面，比较失败。

印尼是由 5000 公里范围内 1.75 万个岛屿组成，超过 200 个不同民族，可想而知治理的难度有多大。爪哇族是印尼主要民族，当年的总统苏佳诺，也是爪哇族，但是他知道，爪哇语无法让国家团结，其他居民学习爪哇语会是一个负担，所以他选择马来语成为官方语言，这样大家会更好接受一些。后来苏哈托利用武力镇压叛乱，保持领土完整。再后来哈比比等领导人，给地方分权，加强基层政府的权利。这个做法风险很大，但最后还是成功了。很多印尼的老百姓认为，在 2001 年之后，公共服务方面有了很大的改善。这得益于当地的权利增加。

2002 年印尼更是修改宪法，让人民直接选出总统，而在这儿之前，印尼总统也是由议员选出。相当于主动放弃了一些权力。这也跟中央权力，向地方转移，相得益彰。所以很多国家，其实之前也都是集权，后来开始了选举和民主。往往就是一代领导人的一个决策。而一旦开始了民主，权力其实就很难再收回了。

不过印尼没有改变的还是贪污腐败问题，即便权利下放到了基层，也依旧有很多基层的干部，再从中捞取好处。随后的尤多约诺总统也自上而下的开始反腐败。大力打击贪污。

印尼的经济发展并不差，过去十年也有 4-6% 的增长，没受到太多的经济危机的影响，由于他有着丰富的天然资源，所以也吸引了来自中国和日本的巨额投资。但这也是他的最大问题所在，经济形势太单一，只能以卖资源为主。他们也知道石油和天然气总有一天会耗尽。但他们还有木材和棕榈油，所以印尼人也不太着急。资源太多，就不太愿意拼命。已经养成了比较懒散的生活态度。

印尼其实是东盟的领导者，他们有 2.4 亿人，新加坡跟印尼的关系也非常好，而李光耀跟苏哈托的个人关系，也很好。现在新加坡培养了一批商人，他们跟印尼也建立了很好的商业合作关系。中国和印尼的关系，一度非常紧张，苏哈托时代，曾经有不准教中文，庆祝中国节日的禁令。而现在都已经解除，印尼和中国的关系在逐渐修复。

接下来，李光耀讲泰国，他信 2001 年接任首相的时候，已经是一个成功的商人和亿万富豪，但他却没有站在有钱人一边，而是偏向了贫困的农村，为农民提供贷款，资助贫困家庭的学生。并为城市贫民提供政府津贴住房。由此他也树敌无数，很多人认为，

他信把国家搞得天翻地覆，并声称这种民粹主义政策会让国家破产。2005 年，靠着农民人数众多，他信再度当选，但是精英阶层却忍无可忍，2006 年发动军事政变，把他推翻了。之后泰国政局就非常动荡。2011 年他信的妹妹英拉卷土重来，当上了首相。那么之后泰国又怎么样了呢？

【7】李光耀观天下 7：东南亚的变化

各位书友大家好，欢迎继续做客老齐的读书圈，今天我们继续来讲这本书，李光耀观天下。昨天讲到了泰国，他信下台后，就一直在动荡之中，后来他信的妹妹，英拉回来，这才稳定住了局势，但也依旧是红衫军对抗黄衫军。这几年反他信的黄衫军，势力越来越小。而国内的很多农民，也已经逐渐加入到了中产阶级，协助推高了国内消费，这就让泰国的发展态势良好。

他信在泰国是一个极具争议的政治任务，而李光耀对他信还是给与了很高的评价的，认为他信是一个亲力亲为，并能迅速取得成效的领导。甚至他信跟李光耀讲，已经领悟到了新加坡成功的秘诀，所以他在按照我们的方式去做。但泰国的情况更复杂，难度也比新加坡要更大。新加坡的位置更好，教育也更具有优势，而泰国的东北部，甚至老挝人比泰国人更多。泰国人在历史上也是墙头草，谁强大就会导向谁，在越战之后，泰国对美国的价值就

没那么大了，所以泰国未来转向中国是很可能的事情。

接下来讲越南，这是一个跟美国和中国都打过仗的国家。李光耀回忆了一次经历，他去越南访问的时候，发生了一件事，当时安排新加坡一个公司，在河内西湖开发一个酒店，公司按要求施工，打桩的时候，数以千计的居民过来索要赔偿，理由是太吵了。结果新加坡公司没办法，只能用安静许多的螺旋桩，这回轮到工程审批官员过来找茬了，说我并没有批准你们这么做，李光耀说，很明显，他们都是一伙的。于是他也找到了越南领导人，说你要真的想开放，就得认真做事才行。他们并没有真的想吸引投资者，跟投资者共赢，而是想如何把投资者逼到墙角，从投资者身上卡油水。

越南这两场战争，影响是很大的，让一些了解资本主义运作的成功的商人，都纷纷离开了越南，但越南人，是东南亚最能干和精力充沛的民族之一。到新加坡留学的越南学生，也非常认真，成绩都是顶尖的。所以，他们有着顶尖的人才，但是却还没有发挥潜能，实在比较可惜。但愿年轻人接棒后，越南能够肯定市场的重要性。

越南也是游走于中美之间，目前更倾向于美国，在领海问题上，跟中国是有分歧的。所以必须借助美国的力量，来平衡中国。

李光耀最后点评的国家是缅甸，他说跟缅甸的前总理钦纽有过联系，建议过他学习苏哈托，脱下军装，赢得选举，赢得人民的支持，并且将国家开放。钦纽也有很强的改革倾向，不过很快他就被软禁了，于是新加坡也就和缅甸失去了联系。

许多人对昂山素寄予厚望，认为他是缅甸反军政府的代表人物。他的父亲更是解放缅甸的英雄，但他也嫁个了英国人，这就让一部分人不完全接受他。

缅甸有不少海外精英，谁能说服他们回国创业，这是一个关键。现在中印都有拉拢缅甸的意思，但李光耀更看好中国。而美国对缅甸兴趣不大，两个国家也太遥远了，远不如中国近水楼台先得月。过了云南就到缅甸了。

接下来我们进入本书的下半部分，看看李光耀是怎么讲新加坡的。他说如果新加坡未来走向两党制，我们将注定平庸，那时候我们只能当一个普普通通的城市，我也会感到十分惋惜。现在年轻的选民们，想法不一样，他们生下来就身处新加坡，一个几乎在各方面都尽善尽美的国家，政治稳定，创造财富 59 年到 90 年，李光耀担任总理期间，新加坡的增长，十分惊人，每个人也都分享

了成果，后来吴作栋接任，情况也一样，继续走向巅峰。大多数年长的新加坡人，也还是继续支持行动党。但可惜的是年轻人不这么想。

选民结构的改变，正在冲击着新加坡的政治稳定。反对党的势力越来越大。新加坡现在引入了很多的移民，这让城市开始拥挤，也让很多人表示出了怨气。这些不满也会对选举产生一些影响。

李光耀说，两党制的最大问题，在于一旦落实，最优秀的人才不会选择从政，参选得冒很大的风险，竞选活动会变得非常不文明，甚至卑鄙恶毒。真正优秀的人，何必要冒这个风险呢。不止赌上自己的身价，还要牵连家人，即便在英国，美国也是这种情况。最优秀的人才都在银行界和金融界，以及专业的领域。国会里的议员们只是一些政治家。从收入上来说，就肯定比不上大企业的高管。

英美之所以可以两党制，是因为他们是大国，即便有个平庸的政府，国家也能继续发展，但新加坡是个弹丸小国。没有任何资源从历史来看，也处于一个多变的地区。所以你要想逆袭，就必须有一个超凡的领导团队。

选民们认为给部长们的收入太高了，所以他们只能减薪，但是结

果就是优秀的人才不当官了。我们也都知道新加坡一直都是高薪养廉的逻辑，但现在也遭遇了一定的困难。但这些东西，李光耀也已经管不了了。只能寄希望于李显龙这一代。

再说说，新加坡的人口政策，1959年，新加坡有6.2万新生儿，50年之后，居住人口翻了一倍，但婴儿数量下降。只有3.9万婴儿诞生。平均生育率从80年代末的2.0，下降到了1.15，而人口正常替代水平是2.1，所以新加坡也同样面对人口压力。可见，一旦经济走向繁荣之后，生育率必然会下降，这是几乎不可逆的，对任何国家也都一样。

根据新加坡对民众的划分，以及2012年的统计，华人总生育率是1.18，印度族裔是1.14，马来族最高是1.69，也就是说，如果他们什么都不做的话，华人和印度人会一代一代减半。已婚妇女当中，年龄介于30岁，到39岁的，子女平均数，十年来从1.74降到了1.48，40到49岁的已婚妇女，是从2.17降到1.99，而30到34岁的男性人口，45%单身，同龄女性人口，32%单身。也就是说，新加坡也出现了严重的晚婚晚育，甚至越来越多的年轻人，选择不生育。

那么从现在的生育率状况来看，如果不引进外来人口的话，年轻人口在一代人的时间，将很难承担老龄化的负担。2012年抚养

比是 5.9, 近 6 个劳动人口照顾一个老年人, 2030 年降降到 2.1。李光耀还说, 生活方式改变, 就会造成生育率下降, 比如男女平等的就业机会, 以及教育机会, 一旦妇女接受教育, 走入职场, 就会改变家庭观念。不再把相夫教子, 当成自己的牵绊。女人经济上越是独立, 就越是不想找对象。除非时光能够倒流, 也除非你选择不让女性接受教育, 但这种假设毫无意义。

现在一些西方国家, 开始接受同居文化, 承认非婚生育, 这样做有助于改善生育率, 在亚洲社会, 未婚妈妈也不再被歧视, 还能得到社会的额外帮助。这么做的一个问题, 就是变相鼓励了不结婚现象。新加坡目前还是一个非常传统的亚洲国家, 对非婚生育, 还是有社会禁忌。政府并不愿意走在人们的意识前面, 去改变传统。也就是说, 如果未来大家真的都不结婚了, 新加坡可能也会适应社会潮流。

新加坡是个移民国家, 所以即便出生率低, 他其实也不太着急。当地人也会对移民反感, 这个事李光耀知道, 但是他认为, 如果本国人不愿意多生育的话, 那就必须面对现实。要在接受移民, 还是接受衰退中, 作取舍。其实未来中国, 很可能也要作这个重要的取舍。更多课程 完整更新+微信 fougoushus 谨防 2 手

新加坡一年会引进 1.5 万到 2.5 万外来移民, 这是一个大家都能

接受的水平。也就是说，他在用移民，弥补出生率下降带来的人口损失。所以不能过多，也不能过少。保证正常的人口更替就行。这就是对外来移民总的限度，超过了这个度就会引发矛盾。甚至移民比本土人更多，那么他就不会跟本土人打成一片了。所以要
让移民融入本地，就得让移民人数尽可能少一些。有些事你得慢慢来。这其实是一个很好的思路，很多时候并不是要不要移民的问题，而是要多少移民的问题。

后来他们发现，新的移民也不愿意生孩子，所以不足以形成人口替代，只是权宜之计。只能一代一代的不断引入移民，要想改变这个局面，就得多生育儿女。但这个非常困难，李光耀说自己的7个孙子，全都20来岁，至今还没有一个成家。估计他们也不会多生育。每个人都在打自己的小算盘，这对新加坡整体的人口状况来说很不利。明天我们来看看，新加坡有什么鼓励生育的措施。

【8】李光耀观天下 8：新加坡如何应对人口问题？

各位书友大家好，欢迎继续做客老齐的读书圈，今天我们继续来讲这本书。李光耀观天下。昨天我们说到了新加坡的生育政策，李光耀也表示很无奈，这可能得从本质上去彻底改变生活方式，德国人也不愿意生育，所以土耳其人进来接替德国人的工作，亚

洲四小龙，没有一个达到了人口替代水平。只有美国人还好，也是因为他们靠着强大的移民政策，至于中国李光耀更是毫不客气的说，独生子女政策，必然让咱们后悔莫及。

有人说，提供一些托儿措施，能不能刺激生育，李光耀回答，行不通的，你这么搞就得向人民征收重税，但效果并不太明显，至于住房问题，也有人说房价太高影响生育，李光耀说这也不是根本原因，原来人们生活的更加拥挤，却也愿意生更多地孩子。

他认为问题在于生活方式，现在三口之家比较普遍，也就是大家生一个孩子就觉得够了。认为这样生活比较美满，负担也不重，但实际上，对于国家而言生两个可能还不够，要生三个，才能达到替代率 2.1 的水平。

至于单身的人越来越多，李光耀也不知道为什么，可能是已经足以养活自己，所以对另一半的渴望度降低。至于一些人工技术，来解决生育，他们也没想好，可能会引发一些复杂的社会问题。现在他们就是用简单的移民政策，来对冲生育不足的问题，这也是最简单，最高效的方式。而且要综合考虑，融合度，对经济的贡献，资历等等因素，特别是要考虑到他们的下一代，是否也能继续成为新加坡人。这个方式其实非常有效，不但可以补充人口，还能迅速改变人口结构，吸引全球财富。相当于不用自己打怪升

级了，而是直接薅别人的羊毛，而且客观的说，主要薅的都是中国的羊毛。这些年来，中国的有钱人，大量移民新加坡。带去了巨大的财富。甚至新加坡已经大有取代香港，成为亚洲金融中心的态势。特别是疫情之后，那些被封怕了的国人，特别是很多南方的有钱人，干脆躺平去了新加坡。在那里遍地都是老乡。也有很多高技术人才，被新加坡吸走了，所以新加坡这一招确实挺狠。但也确实怪我们自己很多事没做好。好好的香港，怎么就成了今天这个样子，确实也值得反思。

新加坡最大的吸引力在于他是非常开放的经济体，主要靠着贸易发展，比邻国都要高出很多。其实他的逻辑，跟之前的香港是非常类似的。开放，贸易，自由，早期靠制造，后期靠金融，就能获得极高的繁荣。政府所做的，就是要让市场高效运转，谨慎行事，避免过度增税，否则会让富人远走他乡。他们要的恰恰相反，是吸引更多富人带着财产加入新加坡，所以就必须要让富人们觉得，在这里有利可图。比如企业所得税是 0-17%，个人所得税最高也就 22%。而咱们这边个人所得税，最高是 45%。所以你要是有钱人你会怎么选？

当然新加坡也会引发一些争议，比如移民大量涌入，让当地的穷人生活更加困难，也导致了贫富分化的发生。但是李光耀认为，这都是副作用，如果不引进外部劳工，不产生移民，中小企业就

会垮掉。这就会造成更多地失业。对低收入人群的冲击将会更大。当然政府也会权衡利弊，尽量找到一个量上的平衡点，谨慎把关。确保经济健康平稳。他也不打算提高税收，这样会让人才流失。总之，李光耀认为，未来的国与国之间的竞争，可能并不光是人口的竞争，而更重要的是人才的竞争，所以新加坡要创造更加有吸引力的条件。让新加坡成为人才的聚集地，他还说，中国 13 亿人，为啥创新干不过美国。说白了就是不吸引人。李光耀确实一针见血，现在卡我们脖子的一些产业，比如芯片，半导体，人工智能。很多都是华人做出来的美国企业。这些人才，都是在美国学习，然后在美国成长，最终成才，成就伟大。反而也成为我们的痛。

李光耀还提到了中东的问题，这里能源太充沛了，所以现在几乎都是躺着发财，但是隐患也在于这些东西终将耗尽，而中东的想法是，把现在卖石油的钱，变成主权财富基金，然后到全球去收购各国的核心资产。所以他们不怕赔钱，他们有的是钱，现在就是在为以后铺路，为以后种地。巴以问题是中东的不安定因素，以色列人持续扩张，且有英美的支持，所以这成为中东火药桶之一，还有就是伊朗，他们一直破坏巴以和平，也想在中东地区称霸，但显然这不符合美国的利益。所以美国则一直在打击伊朗。中国则很难插手中东，因为他们离得太远了。但其实这几年，中东的局势发生了一些变化，中国还真插进去了，甚至调停了伊

朗和沙特的矛盾，现在沙特也不再充当美国的马仔。而是开始跟中国走的很近，所以现在中东的情况更复杂了。

李光耀认为，中东是一个新兴市场，值得投资和经营，而且一般新兴市场都要投入好几年才能看到回报，但是中东不一样，这个地区非常富裕，所以回报来的很快。难点在于，如何结合自己的专长和能力，去寻找适合的商机，现在新加坡企业在卡塔尔和阿布扎比已经有了很多建树。推进了很多金融业的项目。但同时，中东也是新加坡的对手，尤其是迪拜，无论是航空，旅游，金融和会展，都与新加坡陷入到了激烈的竞争当中。比如阿联酋航空的机票，比新加坡航空的机票略低，而且他们资金雄厚，直接入手 90 架 A380 客机，新加坡才只有 19 架。

最后李光耀谈了一下全球经济，2008 年遭遇金融危机冲击，大家都损失惨重。大而不倒，让大型的金融机构，越来越倾向于冒险。一场金融危机，雷曼倒闭，其他的大型机构也都处于残血状态。虽然之前，美国也搞了商业银行和投行业务分离，但却很难完全执行，这些头部金融机构，会到一个管制很松的地方去继续搞。所以最终带来了灾难，美国快速量化宽松，才阻止了危机的过渡蔓延。而在后危机时代，保护主义抬头，自由贸易受到挑战。这个是新加坡面临的最大问题。他们的经济也是极度依赖贸易，所以他们一直在努力，签署更多地自由贸易协定。包括跟美国，

中国，日本，印度和澳大利亚。

李光耀说，自己会保留美元储备，也会持有澳元储备，只要中国需要大量的，铁矿，煤矿和其他资源，就必然会推高澳元。顺着这个思路，还有巴西的黄豆，中国必须要进口巴西的黄豆。未来几十年，中国会成为全球最主要的消费国。所以那意思就是说，中国买什么，什么就会涨价。

新加坡人也担心房价过高，而李光耀说，这取决于市场，把规矩订好，非公民买房必须得提前经过批准，也对 他们征收高额税费。之后就不会管太多了，如果你认为房价太高，也可以先租房，或者把房子卖了，等他跌下来再买。说到底，房价问题，取决于人们对于一个国家和政治的信心。这句话说的确实挺对。那么反过来说，房价崩了，是不是就对国家没信心了呢？要思考。

谈到教训，李光耀回忆了亚洲金融危机，他说，不应该仓促放开资本市场，尤其是当金融体系依旧脆弱，或者央行监管尚不健全的时候，否则很容易受到攻击。当然，亚洲也吸取了教训，并在2008年的金融危机当中，相对安全。关于人才和市场，李光耀始终认为，一定要给与市场匹配的收入水平，才能找到人才。但也同时要对底层民众给与补贴。这就是他对效率与公平的理解。没有高薪，人才就不来，缺乏人才经济就会受损，但经济发展后，

也要照顾底层群众的情绪。新加坡为低收入者提供水电费补贴，以及他们购买祖屋也有津贴。所以李光耀确实比较开明，也尊重客观规律。而不是一味地去追求什么政治正确。发展才是硬道理，发展也能掩盖很多的问题，而一旦不发展了，很多的问题，就会暴露出来。

李光耀还谈了谈气候这就涉及到碳减排，但是他对气候大会，不报太多的希望，因为减排就要牺牲自己的利益。老百姓不爽，政府就会被赶下台。所以大家可能都是阳奉阴违，美国的态度也是拒绝签署京都议定书，中国和印度则认为，不应该用国家来计算碳排放，而应该除以人均。所以每个国家都有自己的算盘，那么气候和能源变化，未来要何去何从呢？

【9】李光耀观天下 9：人类共同的命运问题

各位书友大家好，欢迎继续做客老齐的读书圈，今天我们继续来讲这本书，李光耀观天下。昨天我们说到了能源与气候问题，现在人类正在为海平面上升，恶劣的气候，还有粮食和水的供应想办法。这个事在长久看，确实关系着整个人类的命运，比如气候变暖之后，中亚和中国的冰川如果融化了，那么低洼地区的城市会先经历一场洪涝灾害，然后就是大旱灾，江川河流也不能再养活那么多的人口。

此外，海平面上升，居住在低洼地区的人口也会被迫迁移，有数据显示，海平面每升高一米，就可能迫使全球 1.45 亿人口迁移，受到水源污染，殃及的人口，更是会不计其数。一座座城市将被淹没在海水当中。富裕的一些国家和城市，都建起了大坝，防止洪水涌入，而且还不断地调高大坝水闸的高度，但是沿海城市，或者马尔代夫一样的岛屿城市，就没啥太好的办法了。如果是大国可能还好，比如中国的沿海城市受到威胁，人口可以往内陆迁移，还有广阔的领土，但是孟加拉国就麻烦了。他们要往内陆迁移，只能去往印度。到时候可能会爆发两国的严重冲突。

减排，减少污染，已经成为国际社会的道德共识，但关键是怎么行动。可以研究很多的新能源，提高能源效率，还有就是征收燃油税。许多国家也在采取一些行动。治理环保问题。特别是当能源价格大涨的时候，大家就更有动力去开发新能源和清洁能源。环保组织的期盼是，有朝一日可以彻底摆脱矿物能源，开发可再生能源取而代之。但李光耀对此表示怀疑。他不太相信可以有国家，只靠可再生能源维持需求。即便全都改成电动车，也很难实现。

比如一个中国朋友告诉他，说中国国内，越来越多的家庭使用太阳能板，这让李光耀很好奇，于是就去调研，但得到的结果是，并

不符合经济效益。中国一直在为太阳能投入补贴。新加坡投不起，所以只能等价格下来再去这么做。

在日本大地震之前，核电站是一个不错的两全其美的替代方案，既不用石油，也不会让全球变暖。但是这一爆炸，每个国家就都谈核色变。开始改变立场。发现这些核废料相当危险。但李光耀还是看好核能的，他认为核能一定会日益增长。但这次李光耀判断错了 2012 年到 2022 年的 10 年当中，核能占比从 4.43%，下降到了 3.9%。

所以可见，环保问题是一个极其重要，但又极其不紧急的问题，起码当下的决策者，都很难会见到恶果。当下的人民也体会不到危害，承担代价的是我们后世的子孙。而且可能还得是好几代以后得子孙。所以利益远不如现在的发展来的更加迫切。

新加坡其实有很强的危机感，如果海平面上升 1-2 米，那么就要失去大量的土地。他们就只能涌到其他国家去了。之前他们考虑过建墙，来阻挡海水，但是新加坡在海平面之上，跟荷兰的问题还不一样。他还得考虑怎么在海墙之外，兴建海港。

新加坡是个小国，无论他们做什么，其实都改变不了全球气候的问题。所以他们也只能希望与国际社会能有所作为。

李光耀最后还讲了讲他个人的生活，这本书成稿的时候，也就是2012年，他89岁，距离2015年去世，还有3年时间。但此时他的身体很好。走路都不需要拐杖，甚至还能下午去总统府上班，接受记者访谈。可见老年人的变故，可能有的时候只是一瞬间的事。

他在30多岁年轻的时候，也喜欢抽烟喝啤酒，后来为了竞选把烟给戒了。后来居然对烟还特别敏感，至于啤酒，直到喝出啤酒肚，才开始锻炼健身，减肥。并一直保持着自律的状态。每天要3次跑步机，分别是上午12分钟，中午15分钟，晚餐后15分钟。晚餐前还要去游个泳。

早年间他不断地出访，甚至一度每年都来中国，美国和欧洲也是常去，他说这样可以开拓视野，看看其他国家是怎么发展的。

李光耀说，自己已经定下了医疗指示，如果有一天，必须得靠插管才能进食且 在没有复原可能的情况下，医生必须要给我拔管，让我迅速的离世。并且找来了医生和律师，共同签署了这个指示。他说，如果没有这个协议，医生会穷尽一切办法阻止这个必然的事情发生。他不想每天插满管子，躺在床上等待着自己的意识渐渐消失。他说这么活着没意思。他希望，在迅速，无痛的情况下，

有尊严的离开。他说身体状况，不是我能控制的了的，即便在自律，也要承认客观规律，身体也总会越来越虚弱。

他此生最大的满足感，就是这么多年，赢得了民心，打造了一个理想的社会。他刚上台的时候，新加坡政府极度贪腐，而现在通过多少年来的改革，新加坡基本杜绝了贪污的情况。他创造了体制优势，社会也会沿着正常轨迹运行。李光耀虽然退出了内阁，但也在思考着国家的未来，比如之前讲过的人口问题，就是他 89 岁之后，一直在考虑的东西。

有一次德国前总理施密特问李光耀，你的从政生涯，哪些让你引以为豪。李光耀说，我做到让人人感到平等。新加坡也不再是一个华人的城市，而是一个使用英语的城市，他把不同种族，语言，宗教的人，团结在了一起。只有人民不再四分五裂了，国家才能发展。李光耀甚至直言不讳，之前香港的优势也是英语，但现在香港回归中国了，所以香港正在逐渐失去这个优势。

施密特还问了一个问题，你认为谁是你这个时代最伟大的领袖，李光耀毫不犹豫的回答，是邓小平。他获得了很多老一辈革命家的支持。所以获得了中国人的信任，他当年来到新加坡，看到了我们的发展之后，总结出了一个道理，新加坡对外开放，吸引外资，外资把技术，管理和资金带了进来，回到中国之后，遵循着

新加坡模式，批了 6 个特区，然后开启了中国的改革开放之路，后来朱镕基把中国带到了世贸组织。中国的大门进一步打开。李光耀说，这相当不容易，他也曾经去劝苏联的领导人，但都被拒绝，邓小平不一样，他知道中国就是一味学习苏联模式，所以不成功。而到了新加坡，才找到了成功模式。施密特也知道邓小平的名言，不管黑猫白猫，能抓老鼠就是好猫。这句话就表明，他是一个务实主义者，只要有成效就好。李光耀还评价，中国原是一个破败的国家，本可能像苏联那样崩溃，但邓小平一手改变了中国的命运，让这个国家变成今天的面貌，并逐步成为全球最大经济体。”

这就是本书的全部内容，介绍了李光耀对中国，美国，欧洲，东盟，中东的看法，以及新加坡的一些理念，他谈到的政治方面比较多，经济方面谈的比较少。但其实这很可能就是精髓所在，引入最优秀的人才，持续保持宽松，持续保持开放，创造好的制度，这就是新加坡的成功之道，李光耀自己回忆，曾经跟深圳的一位官员说，要当一位成功的领导人，就不能总想自己，要制定一套体制，让别人创富和致富。他是这么想的，也是这么做的。但有的人，也质疑，他把自己的儿子李显龙也扶到了总理的位置上。这是要家天下吗？

李光耀的回答是，“如果我没当上总理，他可能早几年就坐上那个

位置了。我不会让不够格的家庭成员担任要职，因为这对新加坡或我本人的历史功过来说，都是个灾难。绝不能允许有那样的事。”而且他也在小心翼翼的观察着，他说自己也非常小心，以免李显龙犯错……他正面对一个艰难时期，但比起我掌政之初，他可以运用的资源丰富得多。

还有一点指责就是，干预新加坡人的私生活。甚至老百姓吃饭睡觉，他都要管。他也回应了，确实这么干了，但如果我们从没介入国民的私人问题，你我今天不会有这样的成就，国家也无法取得现时的经济发展——你的邻居是谁？你如何生活？你制造的噪音，你怎样吐痰或你所用的语言，都是由国家决定对错。不要理会别人的想法。也就是说，李光耀制造的是一种制度，一套规则，这是他专制的地方，而在法律面前人人平等，这又是他民主的一面。而不像某得国家，总是以领导人的好恶为规则。搞君臣一言堂那一套。如此来看，李光耀确实值得敬佩，明天我们开始新的学习。